附件2

部门年度绩效自评工作报告

（ 2024 年度）

部门（单位）名称：唐山市丰南区总工会（公章）

部门（单位）负责人签字：

　　　　　　　　　　　　　　2025　年　2月　14　日

一、绩效自评工作组织开展情况

唐山市丰南区总工会高度重视部门绩效自评工作，将其作为提升工作效能、优化资源配置的重要抓手，精心组织，周密部署，确保自评工作的顺利开展。在组织情况方面成立了绩效自评工作领导小组，明确各部门职责分工，制定详细的工作计划和实施方案。同时，加强内部沟通与协调，确保自评工作的全面性和客观性。在实施过程中，唐山市丰南区总工会严格按照既定方案，对各部门的工作进行全面梳理和客观评价。针对各项绩效指标，逐一对照预期目标，分析实际完成情况，查找存在的问题和不足，并提出改进措施。同时，注重自评结果的运用，将自评结果与部门考核等挂钩，激励各部门不断提高工作水平。在预算安排及资金分配拨付方面，严格按照预算管理规定，规范资金管理。此外，唐山市丰南区总工会还注重加强日常财务管理，建立健全内控制度，规范财务行为。同时，积极配合审计部门开展工作，接受审计监督，暂未发现审计问题，我单位将不断提高财务管理水平。综上所述，共青团唐山市丰南区委在部门绩效自评工作中取得了显著成效，为优化资源配置、提升工作效能奠定了坚实基础。

二、绩效目标实现情况

**唐山市丰南区总工会2024年度部门总体工作开展情况稳健有序，各项工作均按计划顺利推进。在区级预算支出项目的预期绩效目标完成情况方面，大部分项目均达到了预期目标，取得了良好的社会效益和经济效益。**

三、绩效目标设定质量情况

**唐山市丰南区总工会在完成2024年度绩效自评后，全面审视并总结绩效目标设定的质量情况。**

**项目结果绩效情况分析**

**（1）经济效益：基层组织建设加强，活力明显提升。**

**（2）社会效益：维护职工合法权益，做好工会事务管理，指导工会建设，为职工提供维权服务，确保职工合法权益得到有效保障，开展加强组织干部队伍建设，提升广大职工技术技能素质，促进工会事业发展。**

**（3）可持续影响：促进良性循环和可持续发展；发挥较强的示范作用，有利于推动发展。**

**从绩效目标的清晰度与准确性来看，大部分目标设定较为明确，能够准确反映部门的核心职能和年度工作重点。然而，也有个别目标表述较为笼统，缺乏具体的量化指标，导致在后续实施过程中难以精准衡量进度与成效。这反映出在目标设定阶段，对部分工作的细化程度不够，需进一步提升目标的可操作性和可衡量性。**

**在绩效指标的全面性、完整性及科学性方面，我们发现大部分指标能够全面覆盖部门工作的关键领域，且指标设计较为合理，能够较好地反映工作的实际效果。但仍有少数指标设置不够细致，未能充分涵盖所有重要方面，或者指标间的逻辑关系不够紧密，影响了整体评价体系的科学性和有效性。这提示我们在指标构建时，需更加注重指标的全面性和内在逻辑性，确保指标体系的完整性和科学性。**

**通过绩效自评结果对比倒查的丰南区总工会年初绩效目标设定质量情况优秀，全面总结绩效目标设定清晰准确，绩效指标全面完整、科学合理，绩效标准恰当适宜。项目立项规范性绩效目标合理；性绩效指标明确；资金到位；管理制度健全；制度执行有效；管理制度健全；资金使用合规；财务监控有效。至于绩效标准的恰当性与易评价性，大部分标准设定合理，符合实际工作情况，便于进行客观评价。但个别标准设定过高或过于模糊，导致在实际操作中难以达到或难以准确评判，影响了评价的公正性和准确性。这要求我们在标准设定时，需充分考虑实际情况和资源限制，确保标准的适宜性和可评价性。**

**针对上述问题，我们逐项查找了差距，深入分析了原因，主要包括对工作的理解深度不够、目标设定的经验不足、指标构建的方法不够成熟等。未来，我们将加强培训与学习，提升目标设定的专业性和科学性，同时加强内部沟通与协作，确保绩效目标、指标和标准的设定更加清晰、准确、全面、科学，为绩效评价提供更加坚实的基础。**

四、整改措施及结果应用

**在资金运用安排时间与认识不足。通过绩效自评不断督促我部门自身意识提高更加规范，提高资金严格审核制度，全面总结绩效目标设定清晰准确，绩效指标全面完整、科学合理，绩效标准恰当适宜。项目立项规范性绩效目标合理；性绩效指标明确；资金到位；管理制度健全；制度执行有效；管理制度健全；资金使用合规；财务监控有效。并运用其中。**

**针对2024年度绩效自评工作开展过程中，唐山市丰南区总工会深入剖析原因，研究制定了以下整改思路和工作措施，旨在全面提升部门绩效。在健全制度、完善政策方面，我们将对现有的绩效管理制度进行全面梳理，针对发现的问题和不足，修订和完善相关制度，明确绩效目标设定、指标构建、标准制定等方面的具体要求，确保绩效管理的规范化、制度化。同时，加强政策研究，结合部门实际，制定更具针对性和可操作性的政策措施，为绩效提升提供有力支撑。在改进管理、优化流程方面，我们将注重提升管理的精细化水平，加强对项目执行过程的监控和管理，确保各项工作按照既定目标有序推进。同时，优化工作流程，减少不必要的环节和冗余，提高工作效率。此外，加强内部沟通与协作，形成工作合力，共同推动绩效提升。在整合资金、调整项目及改善投向方面，我们将对资金进行统筹整合，优化支出结构，确保资金用于最急需、最关键的领域。对于绩效不佳或偏离目标的项目，及时进行调整或终止，将资金投向更具潜力、更具效益的项目。同时，加强对项目资金的监管和审计，确保资金使用的合规性和有效性。唐山市丰南区总工会将针对存在的问题，采取一系列整改措施和工作安排，全面提升部门绩效。我们将以更加严谨的态度、更加科学的方法、更加务实的作风，推动部门工作不断迈上新台阶。**