附件4

财政支出重点评价报告

（ 2024 年度）

项目（专项资金）名称道路清扫费

项 目 实 施 单 位唐山市丰南区环境卫生服务站 （公章）

项 目 主 管 部 门 唐山市丰南区城市综合行政执法局（公章）

部门（单位）负责人签字：

　　　　　　　　　　　　　　　　2025年2月17日

一、评价工作组织开展情况

按照《唐山市丰南区财政局关于做好2024年度预算部门绩效自评价工作的通知》（丰财监﹝2025﹞1号）文件要求,为增强我单位支出责任和绩效意识，提高财政资金使用效益，对我单位2024年所有预算项目开展绩效评价。总体自我评价是：财政资金预算配置合理合规，预算执行严格有序，预算管理规范可控，资金效益合乎预期。具体自评情况如下：

1、为加强我单位预算绩效管理，不断提高财政资金配置和使用效益，我单位成立绩效评价小组，由环卫站主任任组长，单位副主任为副组长，相关科室人员为成员。

2、工作方案与实施过程

①由评价工作小组，拟定绩效评价工作方案

②了解、收集财政支出项目的相关基础信息资料

③制定财政支出项目绩效评价指标体系

④根据项目实施情况和评价指标体系的要求，填报评分表

⑤评价工作小组根据现场调查，补充和核实相关信息

⑥撰写评价报告并提交评价报告

包括评价对象绩效目标、绩效指标、评价标准和评价方法等。

二、项目基本概况

为了深化环卫行业改革，加快环卫事业发展，按照“养事不养人”，“政府花钱买服务”的原则，从2003年开始积极探索道路清扫保洁的市场化运作，经过稳步推进到2024年底市场化清扫保洁面积扩展到451.39万平方米，市场化作业率达到100%。为进一步提高城区主干道卫生保洁水平，完善其综合服务整体功能，更好地服务全区经济社会发展，2024年区财政投入3200万元资金用于城区道路保洁。

2．项目绩效目标

清扫人员对城区内451.39万平方米道路每天进行清扫保洁，解决居民的居住环境和出行环境，打造洁净城市。为经济发展和群众幸福指数提供必要环境保障。

三、绩效评价情况

1．项目执行情况。

为提高城区道路的清扫、保洁水平，丰南区环境卫生服务站重点做了以下几个方面工作：

①、道路清扫保洁项目具体内容是城区73条主次支路409.12万平方米的道路和42.27万平方米绿化带的清扫、保洁，共分6个项目部；由唐山市丰南区环卫保洁服务处统一负责管理，经审计局审定2024年费用3670.15万元。

②、加强人员管理。清扫保洁人员、项目经理以及现场管理人员上岗前必须进行培训，作业时，必须穿着环卫统一标志服装，统一制式雨衣，统一指定车辆（每小段一辆）有明显小队标志，现场管理人员必须跟班作业。

③、加大了道路清扫保洁的督察力度。环卫站督察科加强了日常管理，制定了更加完善的工作标准和处罚措施，并严格执行和落实，并对清扫保洁员进行了岗前培训，同时实施了月评“优胜路段”评比活动。

④、加大了城区道路机械化清扫频率，实施了全天循环清扫，分两班：早5：30至晚6：30，在人力清扫保洁的基础上，每天安排1辆吸尘车、2辆便道清扫车、5辆高压洗地车、4辆小型便道清洗车、5辆干湿吸扫车对主要路段进行循环机械化清扫作业，小型便道清洗车每天对主要道路的便道进行清洗，一年内对城区便道整体清洗3遍，保证了道路清洁。

⑤、增加了洒水降尘次数，气温在零度以上对城区道路实施洒水降尘工作，每天7辆洒水车早5：30到下午6：30循环不间断洒水作业。

⑥、加强城区道路两侧绿带内白色垃圾的保洁以及“门前三包”的清扫保洁工作，将其纳入道路清扫、保洁范围，解决了单位之间相互扯皮的现象，减少了白色垃圾的污染。通过以上举措，道路清扫、保洁水平较前明显地提高，得到了群众的认可和满意。

⑦、长期设立了以主任为队长，副主任为副队长，督查科长、清运队长、机扫队长为成员的应急小分队，主要对文化大街、建设路雨后污泥及国丰大街友谊大街等工地出入口道路突发事件进行及时有效的处理。同时对网格化城乡一体化下发的任务第一时间解决。

2．城区道路保洁项目组织机构比较健全，主管单位为区住建局，该项目的具体清扫保洁工作由保洁公司完成，区环卫站依据清扫保洁的标准进行监督和每月考核，考核结果作为对保洁公司逐月付款依据。城区道路保洁项目审批、招标、实施、考核、反馈等均能有效实施。保洁公司对我区城区道路等保洁工作规范管理，各公司由项目经理、现场管理带班作业，努力完成标准内容,同时环卫站安排两组巡查人员分班监督，做到监管有力，出行环境卫生无扬尘、无垃圾。

城区道路清扫保洁项目管理绩效指标明确，是城市管理市场化的重要组成部分。符合政策文件及法律法规要求，科学合理。严格按照制度执行，资金落实到位，及时拨付，解决居民的居住环境和出行环境。

道路清扫保洁项目管理水平不断提高。区环卫站今年比上一年度增加了清扫管理人员，重点路段、主要路口、大箱看护都增加了保洁人员。为了提高管理水平，增强管理人员的责任心，环卫站在今年6月份对管理人员进行了《精细化管理》培训、分季度对项目经理、现场管理、督查人员进行培训，同时加大环卫督查力度，强化日常管理，实施“优胜路段”评比、日巡查、月评比年考核的精细化管理，提高了城区道路的清扫、保洁水平。

3．项目综合评价等级和评价结论

城区道路的快车道和慢车道基本实现了机械化作业，每天对道路进行冲刷和机械清扫保洁，大大提高了保洁效率和保洁效果。自城区及主要路段实施市场化保洁以来，环境卫生提升到一个新的水平，得到了群众和社会的一致肯定。

通过绩效评价，城区道路清扫保洁项目综合评价得分97分。评价等级为优秀。

四、存在问题及改进建议

1、日常管理有遗漏的地方，主要在主干道巡查，未深入社区巡查发现居民乱堆乱放，建筑垃圾未装袋丢弃在居民楼前。

2、建议加大环卫投入，完善基础设施建设。

五、其他需要说明的问题，包括好的经验做法、对加强重点评价管理的建议等。

1、根据专款专用的原则，区财政拨付清扫经费100%用于清扫保洁工作。支出程序严格按财政规定，做到事前报告，过程把关，经手规范，审核严格，全部资金使用未出现差错。

2、能够采取机械和人员相结合的作业方式，推扫道路灰带，冲洗路面积尘，清掏绿带杂物，并建立了长效管理机制，取得了明显的成效。